

**UCHWAŁA NR IX/87/2019
RADY MIEJSKIEJ W SŁAWKOWIE**

z dnia 19 czerwca 2019 r.

**w sprawie dokonania oceny sytuacji ekonomiczno - finansowej Samodzielnego Publicznego Zakładu
Opieki Zdrowotnej w Sławkowie**

Na podstawie art. 18 ust. 2 pkt 15 ustawy z dnia 8 marca 1990 roku o samorządzie gminnym (Dz.U. z 2019 r. poz. 506) oraz art. 53a ust. 4 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 roku o działalności leczniczej (Dz.U. z 2018 r. poz. 2190 ze zm.), **Rada Miejska w Sławkowie**

u c h w a ł a:

§ 1. Po zapoznaniu się i rozpatrzeniu raportu o sytuacji ekonomiczno - finansowej Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Sławkowie stanowiącego załącznik do niniejszej uchwały, zawierającego:

- analizę sytuacji ekonomiczno - finansową za rok 2018,
- prognozę sytuacji ekonomiczno - finansową na lata 2019 - 2021 wraz z opisem przyjętych założeń,
- informację o istotnych zdarzeniach mających wpływ na sytuację ekonomiczno - finansową Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Sławkowie,
- pozytywnie ocenia się sytuację ekonomiczno - finansową Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Sławkowie.

§ 2. Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

Przewodniczący Rady
Miejskiej

mgr Łukasz Hofler

**RAPORT O SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ SAMODZIELNEGO PUBLICZNEGO
ZAKŁADU OPIEKI ZDROWOTNEJ**

Podstawa prawna: art.53a ustawy z dnia 15 kwietnia 2011r. o działalności leczniczej (Dz.U.2018.0.2190 t.j)

I. Wybrane informacje o Samodzielnym Publicznym Zakładzie Opieki Zdrowotnej.

1. Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Sławkowie
2. Siedziba : ul. PCK 3,
3. Adres: 41-260 Sławków ul. PCK 3
4. Numer telefonu: 29-31-003 , adres poczty elektronicznej:slawkzoz@konto.pl
5. Numer identyfikacyjny: NIP: 637-19-43-704
6. Numer w Krajowym Rejestrze Sądowym:0000003414
7. Data wpisu: 22.02.2001r, numer rejestru podmiotów wykonujących działalność leczniczą:000000014071

II. Analiza sytuacji ekonomiczno-finansowej SPZOZ Sławków za poprzedni rok obrotowy

Ocena sytuacji ekonomiczno-finansowej została opracowana w oparciu o teorię i zasady analizy wskaźnikowej, dostosowanej do warunków i specyfiki sektora ochrony zdrowia.

Raport sporządzono zgodnie z Rozporządzeniu Ministra Zdrowia z dnia 25 kwietnia 2017 roku w sprawie wskaźników ekonomiczno- finansowych niezbędnych do sporządzenia analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej.

Analizę sytuacji ekonomiczno-finansowej za 2018 rok przeprowadzono w oparciu o punktowe oceny przypisane poszczególnym wskaźnikom wyliczonym zgodnie ze sposobem określonym w wyżej wymienionym rozporządzeniu.

ANALIZA WSKAŹNIKOWA I PUNKTOWA SYTUACJI FINANSOWEJ SPZOZ za 2018r.

Wskaźniki	Metoda ustalenia	Przedziały wartości	Ocena punktowa	Wskaźnik	Ocena
I. WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI					
Zyskowności netto	$\frac{\text{wynik netto} \times 100\%}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów} + \text{pozostałe przychody operacyjne} + \text{przychody finansowe}}$	poniżej 0,0 % od 0,0% do 2,0 % powyżej 2,0% do 4,0% powyżej 4,0%	0 3 4 5	13,69%	5
Zyskowności działalności operacyjnej	$\frac{\text{wynik z działalności operacyjnej} \times 100\%}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów} + \text{pozostałe przychody operacyjne}}$	poniżej 0,0 % od 0,0% do 3,0 % powyżej 3,0% do 5,0% powyżej 5,0%	0 3 4 5	13,48%	5
Zyskowność aktywów	$\frac{\text{wynik netto} \times 100\%}{\text{Średni stan aktywów}}$	poniżej 0,0 % powyżej 0,0% do 2,0 % powyżej 2,0% do 4,0% powyżej 4,0%	0 3 4 5	23,34%	5
RAZEM WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI		Maksymalna ocena pkt.	15	Uzyskane pkt.	15
II. WSKAŹNIKI PŁYNNOŚCI					
Płynności bieżącej	$\frac{\text{aktywa obrotowe - należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy - krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne) - zobowiązania krótkoterminowe - zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy} + \text{rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe}}{\text{zobowiązania krótkoterminowe}}$	poniżej 0,6 od 0,60 do 1,00 powyżej 1,00 do 1,50 powyżej 1,5 do 3,00 powyżej 3,00 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0 zł	0 4 8 12 10	3,66	10
Płynności szybkiej	$\frac{\text{aktywa obrotowe - należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy - krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne) - zapasy - zobowiązania krótkoterminowe - zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy} + \text{rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe}}{\text{zobowiązania krótkoterminowe}}$	poniżej 0,50 powyżej 0,50 do 1,00 powyżej 1,00 do 2,50 powyżej 2,50 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0 zł	0 8 13 10	3,66	10
RAZEM WSKAŹNIKI PŁYNNOŚCI		Maksymalna ocena pkt.	25	Uzyskane pkt.	20
III. WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI					

Rotacji należności (w dniach)	$\frac{\text{średni stan należności z tytułu dostaw i usług}}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów}} \times \text{liczba dni w okresie (365)}$	poniżej 45 dni od 45 dni do 60 dni od 61 dni do 90 dni powyżej 90 dni	3 2 1 0	59	2
Rotacji zobowiązań (w dniach)	$\frac{\text{średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług}}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów}} \times \text{liczba dni w okresie (365)}$	do 60 dni od 61 dni do 90 dni powyżej 90 dni	7 4 0	44	7
RAZEM WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI		Maksymalna ocena pkt.	10	Uzyskane pkt.	9
IV. WSKAŹNIKI ZADŁUŻENIA					
Zadłużenia aktywów %	$\frac{(\text{zobowiązania długoterminowe} + \text{zobowiązania krótkoterminowe} + \text{rezerwy na zobowiązania})}{\text{aktywa razem}} \times 100\%$	poniżej 40 % od 40% do 60% powyżej 60% do 80% powyżej 80%	10 8 3 0	23%	10
Wypłacalności	$\frac{\text{zobowiązania długoterminowe} + \text{zobowiązania krótkoterminowe} + \text{rezerwy na zobowiązania}}{\text{fundusz własny}}$	od 0,00 do 0,50 od 0,51 do 1,00 od 1,01 do 2,00 od 2,01 do 4,00 powyżej 4,00 lub poniżej 0,00	10 8 6 4 0	0,30	10
RAZEM WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI		Maksymalna ocena pkt.	20	Uzyskane pkt.	20
SUMA UZYSKANYCH PUNKTÓW					64

Raport został przygotowany na podstawie sprawozdania finansowego za 2018 r i zawiera zgodnie z art. 53a ustawy o działalności leczniczej analizę sytuacji ekonomiczno finansowej za poprzedni rok obrotowy oraz prognozę sytuacji ekonomiczno finansowej na kolejne trzy lata obrotowe tj. 2019r, 2020r, 2021r wraz z opisem przyjętych założeń jak również informację o istotnych zdarzeniach mających wpływ na sytuację finansową w SPZOZ w Sławkowie.

Analiza oraz prognoza sytuacji ekonomiczno finansowej zawarta w raporcie została przygotowana w oparciu o wskaźniki określone w rozporządzeniu Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017 r w sprawie wskaźników ekonomiczno-finansowych niezbędnych do sporządzenia analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej (Dz. U. z 2017r. poz. 832)

Przyjęto cztery obszary analizy:

1. Wskaźniki zyskowności: (zyskowności netto, zyskowności z działalności operacyjnej, zyskowności aktywów),
2. Wskaźniki płynności: (bieżącej płynności i szybkiej płynności)
3. Wskaźniki efektywności: (rotacji należności i rotacji zobowiązań)
4. Wskaźniki zadłużenia: (zadłużenia aktywów i wypłacalności).

Wskaźniki zyskowności służą do oceny rentowności działania podmiotu. Wskaźniki płynności mierzą zdolność do wywiązywania się z krótkoterminowych zobowiązań. Wskaźniki efektywności informują w jakich cyklach podmiot spłaca zobowiązania oraz otrzymuje należności.

Analiza wskaźnikowa jest powszechnie znanym narzędziem oceny sytuacji kondycji finansowej podmiotu. Pozwala uzyskać informacje syntetyczne o efektywności prowadzonej działalności.

1. Wskaźniki zyskowności:

Podstawą oceny zyskowności działalności jest wynik finansowy, który może być dodatni (zysk) lub ujemny (strata). Wynik finansowy SPZOZ Sławków za 2018r wyniósł: 396 727,76zł (zysk). Wskaźniki zyskowności są najbardziej syntetycznymi wskaźnikami efektywności i opłacalności działalności zakładu. Odzwierciedlają zdolność zakładu do wypracowania zysków z zaangażowaniem kapitałów a zatem określają ekonomiczną efektywność działalności. Otrzymane dodatnie wartości wskaźników informują o racjonalnym gospodarowaniu, gdzie przychody podmiotu przewyższają koszty.

Reasumując im większe wartości przyjmuje wskaźnik zyskowności, tym bardziej efektywna jest działalność zakładu.

Samodzielne Zakłady Opieki Zdrowotnej są organizacjami „non profit” i najważniejszym celem ich działalności jest zwiększenie użyteczności świadczeń medycznych.

- 1) Wskaźnik zyskowności netto (%), pokazuje jaką część przychodów stanowi odnotowany zysk lub strata. W ten sposób jest określana efektywność gospodarki finansowej w odniesieniu do relacji: (przychody ogółem-koszty ogółem podmiotu).

Wskaźnik zyskowności netto SPZOZ za 2018r wynosi-13,69% i mieści się w przedziale 4 -tabeli Rozporządzenia Ministra Zdrowia z 12.04.2017r (powyżej 4%),uzyskując ocenę 5

- 2) Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%) określa ekonomiczną efektywność działania podmiotu, z uwzględnieniem działalności podstawowej oraz pozostałej działalności operacyjnej

Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Sławkowie za 2018r wynosi 13,48%, co oznacza, że mieści się w przedziale 4 -tabeli Rozporządzenia Ministra Zdrowia z 12.04.2017r

(powyżej 5%)uzyskując ocenę 5

- 3) Wskaźnik zyskowności aktywów (%) informuje o wielkości zysku lub straty przypadającej na jednostkę wartości zaangażowanych w podmiocie aktywów, czyli wyznacza on zdolność aktywów podmiotu do generowania zysku. Informuje o efektywności gospodarowania powierzonymi środkami. Im wyższa jest wartość wskaźnika, tym korzystniejsza sytuacja finansowa zakładu.

Wskaźnik zyskowności aktywów w Samodzielnym Publicznym Zakładzie Opieki Zdrowotnej w Sławkowie za 2018r wynosi 23,34% co oznacza, że mieści się w przedziale 4 -tabeli Rozporządzenia Ministra Zdrowia z 12.04.2017r(powyżej 4%)uzyskując ocenę 5

2. Wskaźniki płynności

Drugą grupą są wskaźniki płynności finansowej. Służą one ocenie w analizie zdolności podmiotu do terminowego regulowania zaciągniętych zobowiązań krótkoterminowych. Płynność finansowa jest poddawana tutaj ocenie na podstawie relacji aktywów obrotowych do zobowiązań krótkoterminowych. Zakres aktywów obrotowych może być różny w zależności od stopnia płynności finansowej wyrażonego przez terminy wymagalności zobowiązań.

1) Wskaźnik bieżącej płynności określa zdolność podmiotu do spłaty zobowiązań krótkoterminowych poprzez upłynnienie wszystkich środków obrotowych
Wskaźnik bieżącej płynności SPZOZ w Sławkowie za 2018r wynosi: 3,66 co oznacza, że mieści się w przedziale 5 -tabeli Rozporządzenia Ministra Zdrowia z 12.04.2017r powyżej 3,00 uzyskując ocenę 10

2). Wskaźnik szybkiej płynności określa zdolność podmiotu do spłacania zobowiązań krótkoterminowych najbardziej płynnymi aktywami , tj. krótkoterminowymi należnościami i aktywami finansowymi.

Wskaźnik szybkiej płynności za 2018r w Samodzielnym Publicznym Zakładzie Opieki Zdrowotnej wynosi 3,66 co oznacza, że mieści się w przedziale 4 -tabeli Rozporządzenia Ministra Zdrowia z 12.04.2017r powyżej 2,50 uzyskując ocenę 10

3. Wskaźniki efektywności

1). Wskaźnik rotacji należności określa długość cyklu oczekiwania podmiotu na uzyskanie należności za świadczone usługi. Im wyższy poziom wskaźnika tym podmiot ma większe trudności ze ściąganiem swoich należności, co może obniżyć zdolność do terminowego regulowania zobowiązania.

Wskaźnik rotacji należności w Samodzielnym Publicznym Zakładzie Opieki Zdrowotnej w Sławkowie za 2018r wyniósł 59 co oznacza, że mieści się w przedziale 2 -tabeli Rozporządzenia Ministra Zdrowia z 12.04.2017r od 45 dni-60 dni i uzyskuje ocenę 2

2). Wskaźnik rotacji zobowiązań określa okres, jaki jest potrzebny podmiotowi do spłacenia swoich zobowiązań krótkoterminowych. Zbyt wysoka wartość wskaźnika może świadczyć o trudnościach podmiotu w regulowaniu swoich bieżących zobowiązań.

Wskaźnik rotacji zobowiązań Samodzielnym Publicznym Zakładzie Opieki Zdrowotnej w Sławkowie za 2018r wyniósł 44 co oznacza, że mieści się w przedziale 1 -tabeli Rozporządzenia Ministra Zdrowia z 12.04.2017r do 60 dni i uzyskuje ocenę 7 .

4. Wskaźniki zadłużenia

Wskaźniki zadłużenia informują o stopniu finansowania aktywów kapitałami obcymi. Zbyt wysoka wartość wskaźnika podwyższa wiarygodność finansową podmiotu. Wskaźnik zadłużenia aktywów przedstawia również stopień zabezpieczenia spłaty całości zadłużenia podmiotu jego zasobami majątkowymi.

- 1). Wskaźnik zadłużenia aktywów informuje o stopniu finansowania aktywów kapitałami obcymi

Wskaźnik zadłużenia aktywów w Samodzielnym Publicznym Zakładzie Opieki Zdrowotnej w Sławkowie za 2018r wyniósł 23% co oznacza, że mieści się w przedziale 1 -tabeli Rozporządzenia Ministra Zdrowia z 12.04.2017r poniżej 40% uzyskuje ocenę 10.

- 2). Wskaźnik wypłacalności określa wielkość funduszy obcych przypadających na jednostkę funduszu własnego. Wysoka wartość wskaźnika wskazuje na możliwość utraty zdolności do regulowania przez podmiot zobowiązań.

Wskaźnik wypłacalności w Samodzielnym Publicznym Zakładzie Opieki Zdrowotnej w Sławkowie za 2018r wyniósł 0,30 co oznacza, że mieści się w przedziale 1 -tabeli Rozporządzenia Ministra Zdrowia z 12.04.2017r od 0,00-0,50 i uzyskuje ocenę 10.

W wyniku analizy wskaźników sporządzonej na podstawie sprawozdania finansowego za 2018r. przy zastosowaniu metody punktowej uzyskano: 64 punkty co stanowi 91,43%% maksymalnej liczby punktów możliwej do uzyskania(z 70 punktów) i o świadczy stabilności ekonomiczno-finansowej Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Sławkowie.

III. Prognoza sytuacji ekonomiczno-finansowej SPZOZ W Sławkowie na kolejne trzy lata obrotowe: tj rok 2019, rok 2020, rok 2021

Opis przyjętych założeń.

Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Sławkowie prowadzi gospodarkę finansową na zasadach określonych w ustawie o działalności leczniczej. Prognoza na okres 2019, 2020 i 2021 rok została opracowana zgodnie z art. 53a ustawy o działalności leczniczej. Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Sławkowie pokrywa z posiadanych środków i uzyskiwanych przychodów koszty działalności i reguluje zobowiązania. W prognozach sytuacji ekonomiczno-finansowej na kolejne trzy lata obrotowe założono utrzymanie stabilności ekonomiczno-finansowej.

W prognozach uwzględniono począwszy od 01 września 2019 oraz na lata 2020 i 2021 koszty wynagrodzenia związane z zatrudnieniem w pełnym wymiarze 1 lekarza podstawowej opieki zdrowotnej, dodatkowo uwzględniono zobowiązanie pracodawcy z tytułu realizacji Ustawy z dnia 13 września 2018r o zmianie ustawy o sposobie najniższego wynagrodzenia zasadniczego pracowników wykonujących zawody medyczne w podmiotach leczniczych.

Przyjęto również po stronie planowanych prognoz przychodów zapłatę nadwykonań na poziomie roku 2018r.

Przychody oraz koszty zostały skalkulowane na poziomie 2018 roku.

Założenia do prognozy przychodów i kosztów

Podstawą określenia prognozowanych przychodów jest plan finansowy na 2019r. Do prognozy przychodów na lata 2019-2021 przyjęto, że zakres realizowanych świadczeń ze środków publicznych będzie obejmował wszystkie zakresy dotychczasowej działalności podmiotu. Z założeniem utrzymania umów zawartych dotychczas w zakresach POZ, stomatologii, AOS, rehabilitacji na dotychczasowym poziomie.

Należy zaznaczyć, że okresy obowiązywania umów zawartych ze Śląskim Oddziałem Wojewódzkim w Katowicach wyglądają następująco:

1. Umowa w obszarze Podstawowej Opieki Zdrowotnej jest zawarta na czas nieokreślony. Tutaj na skutek regulacji Ustawy z 13 09. 2018r przewidywane jest zwiększenie stawki kapitacyjnej od miesiąca lipca 2019 r. Wysokość przychodów otrzymywana przez nas w tym obszarze uzależniona jest od liczby osób zadeklarowanych do SPZOZ, stawki kapitacyjnej oraz współczynników korygujących.
2. Umowa w obszarze Ambulatoryjnej Opieki Specjalistycznej zawarta jest do dnia 31. 10.2019r . Mamy informację o jej przedłużeniu bez postępowania konkursowego.
3. Umowa w obszarze rehabilitacji do 30.06.2019r
4. Umowa w obszarze stomatologii do 30. 06.2022r

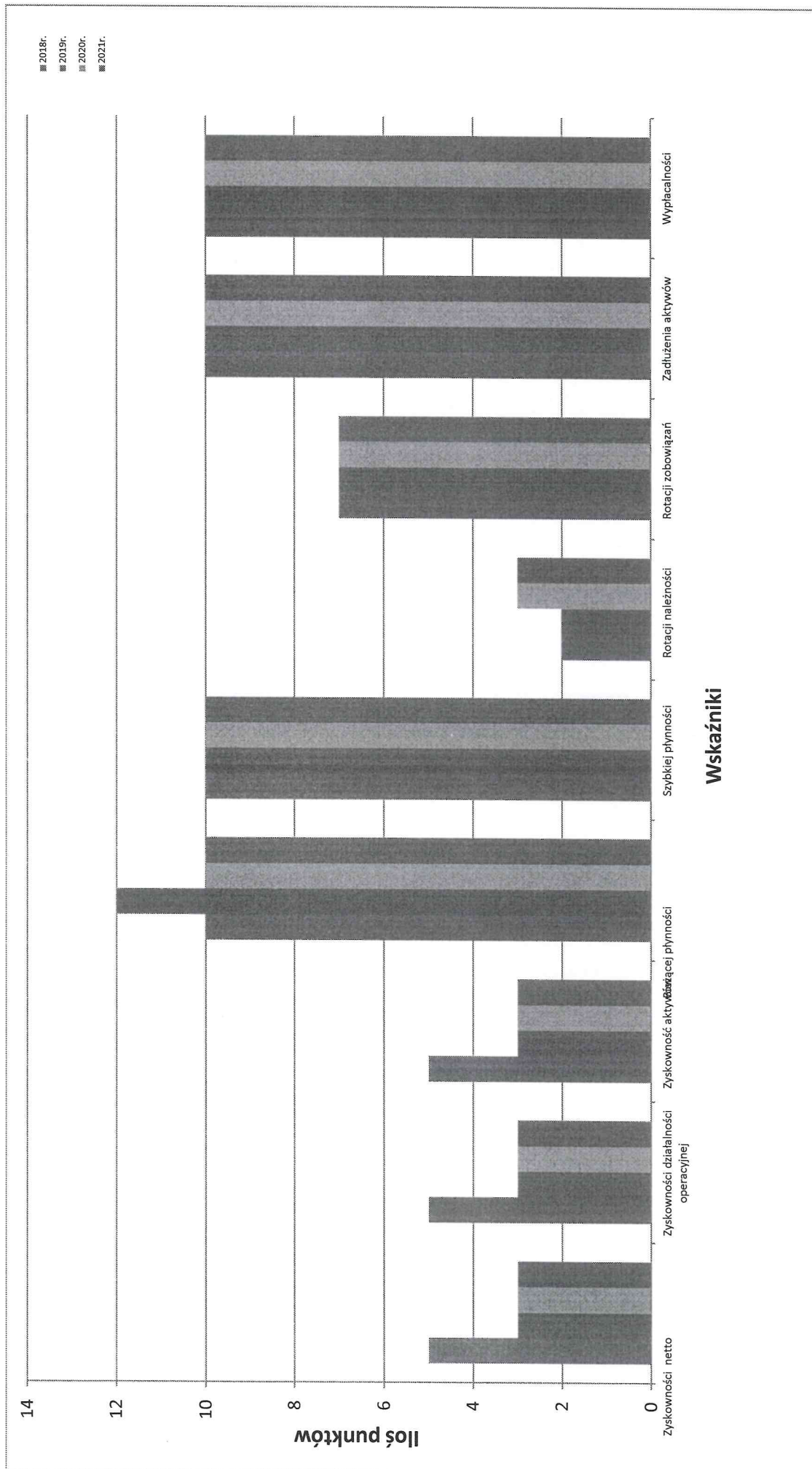
Kwoty przychodów i kosztów ujęte w prognozie finansowej są wynikiem realizacji zawartych przez nas umów wynikających z kodeksu cywilnego oraz kodeksu pracy.

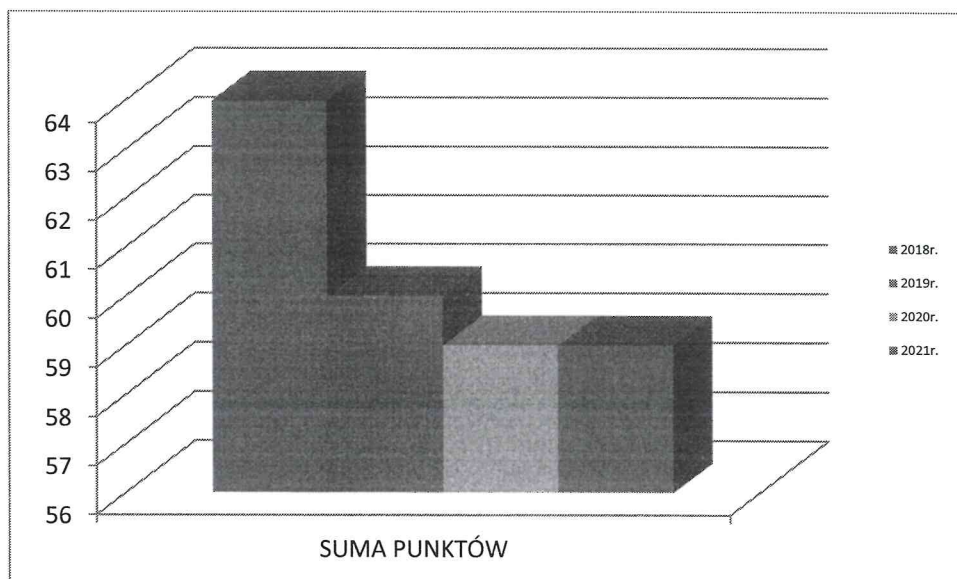
**TABELA PODSUMOWUJĄCA WYNIKI OCENY SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ -
PROGNOZA NA LATA 2019-2021**

Grupa	Wskaźniki	2019		2020		2021	
		Wskaźnik	Ilość punktów	Wskaźnik	Ilość punktów	Wskaźnik	Ilość punktów
I. WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI	Wskaźnik zyskowności netto (%)	0,65%	3	0,65%	3	0,02%	3
	Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	0,68%	3	0,68%	3	0,05%	3
	Wskaźnik zyskowność aktywów (%)	1,06%	3	1,20%	3	0,04%	3
Razem			9		9		9
II. WSKAŹNIKI PŁYNNOŚCI	Wskaźnik bieżącej płynności	2,97	12	3,18	10	3,18	10
	Wskaźnik szybkiej płynności	2,97	10	3,18	10	3,18	10
Razem			22		20		20
III. WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI	Wskaźnik rotacji należności (w dniach)	54	2	31	3	31	3
	Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	58	7	55	7	53	7
Razem			9		10		10
IV. WSKAŹNIKI ZADŁUŻENIA	Wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	28%	10	27%	10	27%	10
	Wskaźnik wypłacalności	0,39	10	0,36	10	0,37	10
Razem			20		20		20
Łączna wartość punktów			60		59		59

TABELA PUNTÓW OGÓŁEM ZA LATA 2018-2021

Wskaźniki	2018	2019	2020	2021
Wskaźnik zyskowności netto (%)	5	3	3	3
Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	5	3	3	3
Wskaźnik zyskowność aktywów (%)	5	3	3	3
Wskaźnik bieżącej płynności	10	12	10	10
Wskaźnik szybkiej płynności	10	10	10	10
Wskaźnik rotacji należności (w dniach)	2	2	3	3
Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	7	7	7	7
Wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	10	10	10	10
Wskaźnik wypłacalności	10	10	10	10
RAZEM	64	60	59	59





IV Informacja o istotnych zdarzeniach mających wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową

Śląski Oddział Wojewódzki w Katowicach na mocy podpisanych ugód dokonał zapłaty nadwykonań za rok 2018 w następujących wysokościach:: AOS kwoty w wysokości 49 731,96zł, Rehabilitacji 7 600,37zł oraz stomatologii 25 493,82zł

Ogółem :82 826,15zł co stanowi około 42% naszych nadwykonań.

Należy również wyjaśnić, że w 2018r SPZOZ wygenerował nadwykonania w związku z ciągłością zachowania dostępności do usług medycznych w kwocie: 196 055,86zł Powstałe nadwykonania są wynikiem ograniczonych punktów ustalonych przez Śląski Oddział Wojewódzki w Katowicach. Występujemy rok, rocznie o zwiększenie umów w Rehabilitacji oraz Ambulatoryjnej Opiece Specjalistycznej. Należy wyjaśnić, że na mocy Aneksu podpisanego w dniu 11.10,2018r w obszarze rehabilitacji zwiększono zakres wykonywanych procedur o udzielanie świadczeń opieki zdrowotnej: rehabilitacja lecznicza oraz programy zdrowotne w zakresie świadczeń leczenia dzieci i chorych ze śpiączką. Z tego tytułu SPZOZ otrzymuje większe przychody finansowe.

Sporządził w dniu 08.05.2019r

Zatwierdził w dniu 08.05.2019r

GŁÓWNY KSIĘGOWY
Samodzielnego Publicznego Zakładu
Opieki Zdrowotnej w Sławkowie

mgr Beata Oruba

DYREKTOR
Samodzielnego Publicznego Zakładu
Opieki Zdrowotnej w Sławkowie
lek.med. Aleksandra Mura